

Kop van de Veluwe

JAARVERSLAG 2024



VERSLAG VAN ACTIVITEITEN EN RESULTATEN
VAN DE UITVOERINGSPARAGRAAF 2024
KOP VAN DE VELUWE

Opgesteld door:
Regiobureau en Regioteam
Januari 2025

onderdeel van

REGIO
ZWOLLE

VOORWOORD VAN DE VOORZITTER

Met dit eerste jaarverslag van de Kop van de Veluwe willen we alle betrokkenen bij het samenwerkingsverband Kop van de Veluwe informeren over datgene wat we in 2024 hebben bereikt. Het afgelopen jaar luidde een nieuwe fase in voor ons samenwerkingsverband. Want nu is het officieel: samen vormen we één van de zeven bestuurlijke regio's in de provincie Gelderland. En zijn we als Kop van de Veluwe een duidelijk aanspreekpunt voor onze partners in de Regio Zwolle.

In dit eerste jaar als officiële regio hebben we flinke stappen gemaakt bij het opzetten van onze nieuwe werkorganisatie. Van inhuur zijn we naar vaste medewerkers gegaan. Dat was best een uitdaging in de huidige arbeidsmarkt, maar het is goed gelukt om alle posten te bemensen. Voor de meeste functies hebben we inmiddels een eigen medewerker gevonden. Ondertussen zijn de vele processen gewoon doorgelopen. We ontvingen enkele Europarlementariërs, voorafgaande de verkiezingen voor het Europees parlement. Hierna heetten we het college van GS welkom in ons gebied. Vanaf het voorjaar werkten we aan een subsidieaanvraag voor de 2^e tranche van de Regio Deal Regio Zwolle. We hebben actief bijgedragen aan de ruimtelijke afspraken die de provincie met onze Rijksoverheid maakt. We zijn aan de slag gegaan met de gebiedsuitwerking van de Regionale Sponsstrategie. En we zijn in gesprek gegaan met defensie over hun toekomstplannen en hoe we daarin samen op kunnen trekken. Daarnaast wordt het thema energie van steeds groter belang binnen onze samenwerking. Ik zie dat alle betrokkenen elkaar goed weten te vinden en ik kijk dan ook uit naar het resultaat.

Voor 2024 geldt dat we vooral bezig zijn geweest het akkerland voor te bewerken, te ploegen, te egaliseren en te zaaien. De verwachting voor 2025 is dat het gewas gaat groeien en dat we onze eerste oogst kunnen binnenhalen.

Ik wens u veel leesplezier toe bij dit eerste jaarverslag van de Kop van de Veluwe.



Jan Nathan Rozendaal

Voorzitter Kopgroep Kop van de Veluwe

Voorwoord van de Voorzitter	pag. 2
Inleiding	pag. 3
Terugblik Uitvoeringsparagraaf per thema	pag. 4
2024 overige ontwikkelingen	pag. 10

Inleiding

Voor u ligt het jaarverslag 2024 van de activiteiten en resultaten voor de samenwerking binnen de Kop van de Veluwe. De Samenwerkingsagenda 2024-2028 is eind 2023 vastgesteld door de Kopgroep en de raden en staten. Daarmee zijn de doelen voor de samenwerking bekrachtigd. Dit document dient tevens als kader waarbinnen gewerkt wordt. Er is een uitvoeringsparagraaf voor 2024 opgesteld (inclusief een begroting) welke als leidraad dient van waaruit we werken om de geformuleerde hoofddoelen uit de samenwerkingsagenda te realiseren. Deze is in januari door de Colleges en raden / besturen vastgesteld.

Er is in de samenwerkingsagenda gekozen voor eenzelfde opzet qua thema's als bij de Regio Zwolle namelijk: Economie, Menselijk Kapitaal en Ruimte. Voor alle drie taakvelden is er een ambtelijke en bestuurlijke tafel ingericht. Deze tafels bewaken de hoofddoelen die opgenomen staan in de Samenwerkingsagenda en werken aan de onderwerpen en acties zoals die geformuleerd staan in de Uitvoeringsparagraaf 2024. In dit jaarverslag informeren wij u over deze onderwerpen en acties uit de Uitvoeringsparagraaf 2024. Dit jaarverslag dient daarnaast als inhoudelijke verantwoording van onze bezigheden. Samen met de bijlage (tabel met realisatie van uitvoeringsparagraaf) gebruiken we dit als inhoudelijke verantwoording van de subsidie van de provincie Gelderland. De financiële verantwoording wordt begin 2025 gemaakt met het opmaken van de jaarrekening voor 2024.

Leeswijzer

Na een overzicht met alles wat gerealiseerd is in 2024 per thema, lichten we de nieuwe thema's toe die gedurende het jaar er bij zijn gekomen en waar we vanuit de Kop ook aandacht aan hebben besteed. Dit zijn de thema's energie, defensie en de Regio Deal. We sluiten af met een korte terugblik op de communicatie en de externe activiteiten.

In de bijlage hebben we per tafel een overzichtslIJst opgenomen, van alle activiteiten die hebben plaatsgevonden.

Algemeen

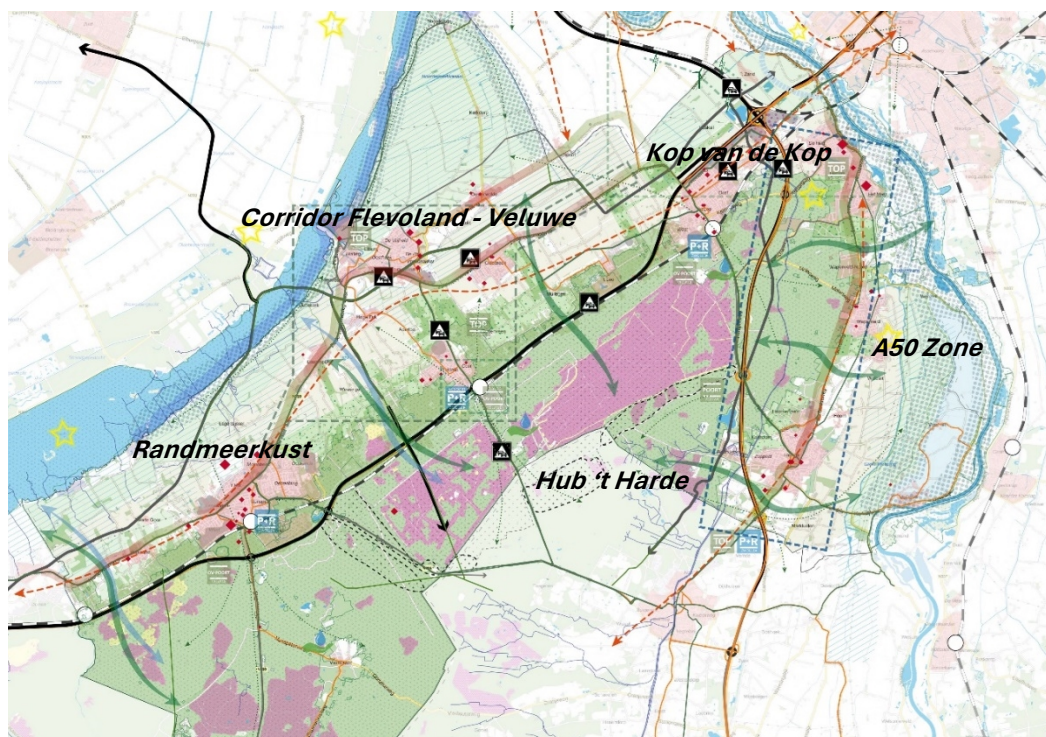
De uitvoeringsparagraaf vormde de basis voor de werkzaamheden van de werkgroep Ruimte. Het jaar 2024 zien we als een overgangsjaar. De geplande uitbreiding van het team van de Kop van de Veluwe was in het eerste half jaar nog niet gerealiseerd, waarmee de werkgroep nog niet op volle kracht was. Hierdoor heeft het proces van de gebiedsopgaven vertraging opgelopen. Vanaf september is de werkgroep aangevuld met meerdere leden en konden de verschillende dossiers weer in de breedte worden opgepakt.

Gebiedsopgaven

In de eerste helft van 2024 zijn uit de gebiedsverkenning en de Samenwerkingsagenda een aantal multidisciplinaire gebiedsopgaven gedestilleerd en in eerste aanleg beschreven. Ook zijn hierbij in afstemming met de kopgroep prioriteiten gesteld wat betreft de verdere uitwerking hiervan. Het doel is om eerst de prioritaire gebiedsopgaven door de zogeheten oriëntatiefase van de Gelderse gebiedsaanpak heen te loodsen. Daarin dient onder meer een beleidsanalyse, stakeholderanalyse, ruwe businesscase en een definitie van de volgende fase te worden gemaakt.

Oriëntatiefase

In de tweede helft van dit jaar zijn we gestart met de oriëntatiefasen voor Hub 't Harde, A50 Zone en de corridor Flevoland – Veluwe. Het resultaat hiervan is dat we nu helderheid hebben over de kaders en onderzoeksvragen voor de volgende fase. We gaan deze begin 2025 vertalen naar opdrachten voor de preverkenningsfase. Hierna geven we een korte beschrijving per gebiedsopgave. Deze gebiedsopgaven zijn hieronder kort beschreven.



Afbeelding: de gebiedsopgaven in de Kop van de Veluwe

De regionale opgave

We hebben geconstateerd dat we bij sommige ‘NOVEX-thema’s’ (wonen, werken, mobiliteit, energie, etc.) alsnog een vertaalslag moeten maken, van de Regio Zwolle naar de Kop van de Veluwe. Bijvoorbeeld, bij wonen en werken hebben we dit goed uitgewerkt in de woondeals en de regionale programmering werklocaties. Voor de andere thema’s is dit minder helder. Dat maakt het lastig om een kader te schetsen voor de gebiedsopgaven: welke vraagstukken moeten hier in landen, hoe goed en hoe veel mag het zijn, en wanneer is het goed genoeg? Daarom hebben we - parallel aan de oriëntaties op de gebiedsopgaven een eerste schets gemaakt van de ruimtelijke opgaven die ‘landen’ in de regio Kop van de Veluwe.

Hub ’t Harde

Voor Hub ’t Harde geldt dat we van alle gebiedsopgaven inhoudelijk hier het meest gevorderd zijn. Dit is zeker het geval wat betreft de uitwerkingen op de stationslocatie ’t Harde. Het gebied van Hub ’t Harde kenmerkt zich in de eerste plaats door de mobiliteitsfunctie van het station en P+R-terrein. Aan de noordoostzijde van de hub ligt het Militair Oefenterrein en het A.S.K. (Artillerie Schiet Kamp). Het is om die reden een gevarieerd gebied, dat voor een aanzienlijk deel bestaat uit Natura2000-gebieden.

De gebiedsopgave Hub ’t Harde kent twee dimensies. Enerzijds betreft het onderdeel de Corridor Flevoland – Veluwe (zie de volgende alinea). Anderzijds gaat het om de upgrade van het stationsgebied. Hierbij spelen er de nodige vraagstukken, zoals over de toekomstige inrichting en de afstemming met de ruimtebehoefte van Defensie.

We bezien de hub worden in een groter geheel, in relatie tot de toekomstige ontwikkellocaties op het gebied van wonen en werken. Ook maakt deze hub onderdeel uit van de verkeerstructuur in een grote gebied (de ontlasting van de A28). We kijken naar de optimale aantakking van OV, fiets, auto en deelmobiliteit. En die valt grotendeels weer samen met de vraagstukken uit de corridor Flevoland – Veluwe.

Corridor Flevoland – Veluwe

Het gebied van de corridor Flevoland – Veluwe kenmerkt zich door verschillende kernen en verbindingen. Die verbinden gaan langs Dronten, Elburg, Oldebroek, ’t Harde, Epe en de A28. In dit gebied spelen op het gebied van wonen en werken verschillende ontwikkelambities. De (auto)bereikbaarheid staat onder druk wat extra wordt versterkt door de programmering van ruimtelijke ontwikkelingen op het gebied van mobiliteit en infrastructuur. Het beschouwen en optimaliseren van de verkeerstructuur (multimodaal) en de functie van Hub ’t Harde daarin zal onderdeel zijn van de vervolgfase.

A50 Zone

De opgave voor de A50 zone is te onderzoeken welke vraagstukken zich lenen voor een integrale gebiedsgerichte aanpak. Het gebied van de A50 zone kenmerkt zich door een aantal kernen gelegen in een landelijk gebied. Het is verbonden met het daily urban system van de Regio Zwolle en (deels) de Stedendriehoek. De A50 is hierin de verbindende as.

In de A50 Zone spelen verschillende, deels sectorale vraagstukken, die elkaar vanuit de geografisch nabijheid beïnvloeden. Denk hierbij aan de ontwikkeling van de hub Horsthoek, de aansluiting van de kernen op het daily urban system van de Regio Zwolle en het toekomstbestendig bouwen van woon- en werklocaties. Andere vraagstukken die hier een rol spelen zijn het versterken van recreatie en de ruimtevrage vanuit Defensie .

Randmeerkust

De afronding van de oriëntatiefase van deze gebiedsopgaven vindt begin 2025 plaats. Hierin nemen we ook de Kop van de Kop en de Randmeerkust mee. De uitkomsten bieden de mogelijkheid om te starten met preverkenningen. Hierlangs kunnen we de vraagstukken verder uit werken.

NOVEX-programma Regio Zwolle

Vanuit de Kop van de Veluwe dragen we bij aan de vijf programma's van Regio Zwolle. Het zwaartepunt lag in 2024 op de Vitale Kernen en Gezonde Buurten en de Regionale Sponsstrategie.

Het programmaplan Vitale Kernen en Gezonde Buurten is nog niet verder doorgezet binnen Regio Zwolle.

Wel is er vanuit de werkgroep ruimte actief meegedacht over dit programma.

Regionale Sponsstrategie: we hebben een eerste uitwerking opgesteld. Via diverse verdiepings- en ontwerpssessies is onderzocht hoe de sponswerking van het systeem vergroot kan worden.

Ook voor de overige drie programma's (stationsomgevingen, mobiliteitsstrategie en stedelijk Zwolle) is gekeken hoe de belangen vanuit de Kop van de Veluwe konden worden ingebracht.

Ruimtelijke Arrangement provincie Gelderland

Samen met de provincie werken we aan het vormgeven van de regioparagraaf en invulling van de structurerende opgaven zoals deze zijn verwoord in het Ruimtelijk Arrangement. Vanuit de werkgroep ruimte is meegedacht met de input voor het Ruimtelijk Arrangement. De concept input voor het arrangement is in december voorgelegd aan het BO Ruimte en de Kopgroep.

Omgevingsvisie Gelderland

We leveren vanuit de Kop van de Veluwe een bijdrage aan de visievorming en nemen deel aan het proces wat Gelderland doorloopt om te komen tot een nieuwe Provinciale Omgevingsvisie.

Defensie

In december 2023 heeft Defensie de Notitie Reikwijdte en Detailniveau (NRD) gepresenteerd waarin staat welke activiteiten van Defensie (reikwijdte) worden onderzocht en hoe dat onderzoek plaatsvindt (detailniveau). Op dit plan kon tot 12 februari 2024 worden gereageerd. De plannen van Defensie voor intensivering en uitbreiding van terreinen in ons gebied heeft de nodige voeten in de aarde gehad in 2024. Vanuit de werkgroep ruimte is richting het BO ruimte en de Kopgroep geadviseerd over inhoud en strategie op dit dossier. Ook in de bovenregionale overleggen vindt ambtelijk en bestuurlijk overleg plaats over dit onderwerp.

Energie

De grote impact van het probleem van de netcongestie op de ontwikkeling van ons gebied wordt steeds meer duidelijk. Het thema energie kunnen we niet los zien van onze ambities op het gebied van verduurzaming, woningbouwontwikkeling, nieuwe bedrijventerreinen, mobiliteit, etc. We nemen dit thema dan ook integraal mee binnen de gebiedsopgaven.

Vitaal Landelijk Gebied Gelderland (VLGG)

Afgelopen jaar werd duidelijk dat het Nationaal Programma Landelijk Gebied (NPLG) door het nieuwe Kabinet wordt geschrapt. Beleidsaanpassingen op landelijk niveau maken dat het daardoor onduidelijk geworden hoe het proces van de VLGG wordt doorgezet en wat dit betekent voor de Kop van de Veluwe en landelijke gebiedsopgaven in ons gebied. Wij blijven vanuit de Kop van de Veluwe betrokken bij de ontwikkelingen op het landelijk gebied door continue afstemming met de provincie. Vanuit de Kop van de Veluwe benadrukken wij het belang van een integrale benadering van de ontwikkelingen in het buitengebied en willen dit laten landen in de gebiedsopgaven

Organiserend vermogen bedrijfsleven versterken

+ verbinden van Ondernemers voor ontstaan van een netwerkinfrastructuur.

Deze opgave is geen product en als zodanig iets wat opgeleverd is maar het betreft een doorlopend proces waaraan we werken. Zo hebben we een aanvraag voor SPUK (Specifieke Uitkering) gelden ingediend bij de provincie Gelderland. Daarmee verwachten we het organiserend vermogen op bedrijventerreinen te stimuleren. Ook bieden deze gelden meer mogelijkheden om samen te werken met de parkmanagers op deze bedrijventerreinen. Het indienen van de aanvraag betrof het resultaat van een samenwerking met de vertegenwoordigende overkoepelende bedrijvenkringen binnen het gebied Kop van de Veluwe en een aantal parkmanagers, werkzaam op de bedrijventerreinen in ons gebied. In november is de beschikking verleend voor de uitvoering voor 3 jaar.

Creëren van voldoende bedrijfsruimte

We hebben in 2024 het regionaal programma werklocaties(RPW) opgeleverd. Het creëren van voldoende bedrijfsruimte krijgt hierin zijn plek. Dit RPW is echt een mijlpaal die we als Kop van de Veluwe hebben behaald. De gedeputeerde heeft dit als zodanig erkend en dit RPW omarmd. Het RPW biedt inzicht en benoemd de beschikbare locaties en geeft de gidslijnen aan voor de uitvoering, voor de periode 2024-2028. Het uitvoeren van de opgaven en het opstarten van de onderzoeken zijn onderwerpen die we komende drie jaar oppakken en uitzetten. Binnen het bestuurlijk overleg Economie is een planning gedeeld hoe we onderzoeken gefaseerd gaan oppakken.

Energievoorziening van bedrijven versterken

Het versterken van de energievoorziening op bedrijventerreinen heeft in 2024 veel aandacht gehad. Samen met een vertegenwoordiging van de overkoepelende bedrijvenkringen en een aantal parkmanagers, is een verkenning gestart rondom Energievoorziening op de bedrijventerreinen. Die verkenning richtte zich ook op het ontwikkelen van Energy HUBS. In samenspraak met VNO NCW midden is er voor meerdere bedrijventerreinen in de Kop van de Veluwe een projectvoorstel ingediend voor de collectieve aanvraag voor een bijdrage uit de Regio Deal Regio Zwolle voor werklocaties op het onderdeel Energievoorziening. De totale projectaanvraag voor de gehele regio is positief beschikt maar tegen een lager bedrag dan aangevraagd.

Het opdoen van ervaring bij projecten in de regio wordt op twee manieren gedeeld. Allereerst is dit door de samenwerking van parkmanagers binnen het gebied van de Kop van de Veluwe. Dit gebeurt ook via het brede project toekomst bestendige bedrijventerrein via VNO NCW in dit spoor en via het spoor onder project 1 organiserend vermogen. Bij de uitwerking zijn ook de collega's van duurzaamheid betrokken.

De infrastructuur rondom het opladen heeft nu volop de aandacht van de provincie. Wel zal dit onderwerp zijn plek moeten krijgen bij het onderzoek energie, dat ligt op de verschillende bestuurlijke tafels. En bij de onderzoeken op de bedrijventerreinen in relatie tot het energievraagstuk.

Stimuleren duurzaam ondernemen en innovatiekracht.

De Innovatiemakelaars van RCT Gelderland en Kennispoort Regio Zwolle zijn actief in ons gebied en 1 à 2 keer per jaar is er afstemming met het ambtelijk overleg. Verder sluiten wij ambtelijk aan bij het kwartaaloverleg van het Innovatiehuis Noord Veluwe (ambassadeur geworden). Ook hier vindt afstemming plaats binnen de 4 O's in het gebied en wordt er gekeken wat er nodig is om duurzaam en innovatiekracht te stimuleren. Vanaf Q2 2024 is het 'Koploperproject' in voorbereiding om uit te rollen binnen de Kop van de Veluwe. Dit project start vanaf 2025 en in een periode van 2 jaar worden circa 15 à 20 ondernemers in de Kop van de Veluwe de kans geboden mee te doen in dit programma. Deze koplopers worden vervolgens ingezet om ondernemers in het peloton ook te bewegen naar het facet van

‘duurzaam ondernemen’. Deze opgave sluit aan op de opgave rondom Organiserend vermogen bedrijfsleven en het Verbinden van Ondernemers.

Levendig houden lokale winkelgebieden en centra

In november 2024 heeft de jaarlijkse bijeenkomst voor de winkeliersverenigingen en besturen van de lokale VVV's/Visit plaatsgevonden. Vanuit alle vijf de gemeenten was er zowel vanuit de winkeliers als vanuit de toeristische sector een vertegenwoordiger aanwezig.

Ondersteunen Agrarische Ondernemers

Voor de gemeenten Elburg, Oldebroek en Heerde ligt een projectplan klaar voor de inhuur van erfcoaches. Voor de financiering hiervan hebben we een aanvraag ingediend bij de Regio Deal Regio Zwolle, 2e ronde. Het is nu afwachten of deze financiële ondersteuning er komt.

Continueren en verbeteren van de ondernemersdienstverlening.

Vanuit de Regio Zwolle volgt er een plan van aanpak voor de ondernemersdienstverlening welke wij in de Kop van de Veluwe ook gaan gebruiken als leidraad. De basis staat bij de vijf gemeenten. Nu is het belangrijk dat we kijken naar de onderwerpen die we missen, zodat we de dienstverlening een stap verder brengen. Ook deze opgave resulteert niet in een concreet product maar is meer een proces, met deelproducten. Zo is er in november 2024 opdracht gegeven voor het opstellen van een economische monitor voor de bedrijven in het gebied van de Kop van de Veluwe. Deze monitor volgt in het tweede kwartaal van 2025. Hierin zijn een aantal indicatoren onderzocht op het gebied van ondernemen en werkgelegenheid. Dit geeft ons inzicht in een nul meting. Waar komen wij vandaan, waar staan wij nu en welke aanbevelingen worden gedaan om te kijken waar we de komende 1,5 jaar dan aan moeten werken en/of investeren. Dan maken we opnieuw de afweging of er behoefte is aan een nieuwe economische monitor.

MENSELIJK KAPITAAL

Het thema menselijk kapitaal heeft voor Kop van de Veluwe een directe link met het verbeteren van brede welvaart: het gaat om concrete projecten die soms al op korte termijn direct ingrijpen in de levens van mensen. In dit hoofdstuk benoemen we dan ook de nodige voorbeelden.

Samengevat vormde het jaar 2024 een jaar waarin er binnen menselijk kapitaal een solide basis is gelegd voor toekomstige initiatieven. We kijken uit naar 2025. Om samen voort te bouwen op deze successen en verdere stappen te zetten richting een inclusieve en veerkrachtige arbeidsmarkt. We werken volgens de programmalijnen van regio Zwolle. Aan de hand van die lijnen is het jaarverslag opgebouwd.

Ontwikkelfonds Groei Vooruit en Upgrade jezelf

Deze initiatieven zijn actief onder de aandacht gebracht, met als doel de wendbaarheid en weerbaarheid van werkzoekenden en werknemers te versterken. Dit heeft geleid tot een goede benutting van de fondsen in de Kop van de Veluwe. Een aantal mooie voorbeelden uit de Kop van de Veluwe gemeenten, die ook breed gecommuniceerd zijn via lokale media, leest u hieronder.

- Van administratief medewerker tot specialist salarisadministratie - Upgrade jezelf Regio Zwolle
- Van bijscholing voor monteurs, naar een leven lang ontwikkelen met zijn allen - Upgrade jezelf Regio Zwolle
- Yvonne Kikkert: Van strafrechtadvocaat naar docent - Groei Vooruit
- Martijn ten Brummelhuis: Van student tot recreatiemanager (groeivooruit.nl)
- Henriët van der Wal: Van zorgmedewerker tot vrachtwagenchauffeur - Groei Vooruit

Samenwerking met sectortafels

Enkele ondernemers en organisaties uit de Kop van de Veluwe zijn aangehaakt bij sectorale tafels. De sectoren zijn onder andere kind en educatie, zorg en welzijn, bouw, techniek, transport & logistiek. Vanuit Kop van de Veluwe zochten we zoveel mogelijk verbinding met de sectortafels. In samenwerking met de werkgroep economie bereiden we een netwerkbijeenkomst voor alle overkoepelende O's binnen de Kop van de Veluwe.

Ondersteuning onderwijs-arbeidsmarkt initiatieven

Initiatieven zoals het Innovatielab welzijn & zorg zijn verder uitgerold. De term Zorglab is gedurende het proces veranderd in een meer passende naam: Innovatielab welzijn & zorg. Dit Innovatielab is een initiatief met als doel de samenwerking tussen onderwijs, de zorg en gemeenten te verbeteren. Het is de bedoeling om zo tot innovaties in de zorg te komen die de krapte in deze sector verminderen. Daarnaast zijn voorbereidingen getroffen voor een aanvraag voor de Regio Deal Regio Zwolle.

Programmalijn Versterken en uitbreiden arbeidsmarkt en infrastructuur

- Harmonisatie van instrumenten

We hebben verschillende re-integratie instrumenten geharmoniseerd tussen de gemeenten. Dit heeft bijgedragen aan een efficiëntere en uniforme dienstverlening. Ook heeft dit bijgedragen aan het creëren van gelijke kansen, voor kandidaten die ondersteuning nodig hebben bij het vinden en behouden van betaald werk.

- Organisatie van evenementen

We hebben in 2024 diverse online en fysieke banenmarkten georganiseerd. Ook hebben we samenwerking met Werkgevers Servicepunt en het Ontwikkelfonds Regio Zwolle een bedrijvenfestival georganiseerd. In het voorjaar was er een werkgeversevent in Nunspeet. Hier kwamen meer dan 500 geïnteresseerden op af. En in november was er een banenmarkt in Oldebroek. Hier hebben we 18 werkgevers en 100 werkzoekenden ontvangen.

Programmalijn Talenten, Binden en Boeien

Vanuit de Kop van de Veluwe participeren we in de regionale werkgroep talenten, binden en boeien.

- Praktijkleren

We hebben een impuls gegeven aan het praktijkleren. Dit hebben we gedaan door een oriëntatiebijeenkomst te organiseren voor consultants en klantmanagers. Momenteel vindt in de Kop van de Veluwe een eerste inventarisatie van mogelijke kandidaten plaats. Scholing via Praktijkleren in het mbo bestaat uit een combinatie van werken en het volgen van een mbo-opleiding of een deel daarvan. Praktijkleren gebeurt grotendeels of volledig op de werkplek. Praktijkleren is geschikt voor mensen die al een baan hebben. Ook kunnen we praktijkleren inzetten voor werkzoekenden. Voor werkgevers is praktijkleren een mooie kans om nieuwe werknemers op te leiden of om medewerkers die al in dienst zijn bij te scholen. Op die manier kunnen werknemers zich verder ontwikkelen.

- Voorbereiding nieuwe Wet van school naar duurzaam werk

Het doorstroompunt, waarvan de Kop van de Veluwe-gemeenten een samenwerkingspartner is, heeft diverse bijeenkomsten georganiseerd. Met als doel om collega's in de uitvoering voor te bereiden op de nieuwe wet 'van school naar duurzaam werk' die in 2026 van kracht wordt. Het doel van het wetsvoorstel (beoogde ingangsdatum: 1-1-2026) is om kansengelijkheid onder jongeren te vergroten door betere begeleiding mogelijk te maken bij de overgang van school naar werk en bij het behouden van werk.

Programmalijn Inclusie

- Werkgroep SROI (social return on investment)

We hebben deelgenomen aan een regionale werkgroep. Deze werkgroep richt zich op het versterken en verbreden van de huidige SROI-werkwijze, onder meer door het nog meer betrekken van het Expertisepunt

Social Return Regio Zwolle bij lokale en sub-regionale aanbestedingen. We hebben bewustwording onder medewerkers vergroot over het potentieel van SROI en de verplichting om dit toe te passen. Verder zijn de eerste stappen gezet om SROI steviger te verbinden aan de overkoepelende regionale opgaven en doelstellingen voor de arbeidsmarkt.

- **Werkgroep GGZ (Geestelijke Gezondheidszorg)**

Vanuit Regio Zwolle is er een werkgroep geïnitieerd, waar de Kop van de Veluwe op is aangesloten. Er heeft een verkenning plaatsgevonden om te gaan werken met jobcoachvouchers voor inwoners met psychische kwetsbaarheid richting werk. Vanwege uitval van de projectleider heeft de werkgroep in 2024 vrijwel stilgelegen.

- **Nieuwkomers**

We nemen deel aan de regionale werkgroep en delen we good practices. Binnen de arbeidsmarktregio is er een mogelijkheid om werkbegeleiders in eigen taal in te zetten voor nieuwkomers die aan het werk gaan. Er is voor werkgevers een informatiesessie georganiseerd gericht op statushouders in dienst te nemen (tijdens de banenmarkt in november).

OVERIGE ONTWIKKELINGEN 2024

Na vaststelling van de samenwerkingsagenda is er door alle partijen hard gewerkt aan de acties uit de uitvoeringsparagraaf en het verder opzetten van het regiobureau. De vacatures voor het regiobureau zijn halverwege 2024 ingevuld. Daarmee is invulling gegeven aan de wens om meer vaste formatie te hebben op het regiobureau en zo de samenwerking onderling te bestendigen. Vanaf de zomer doet ook Nunspeet weer volledig mee en zijn alle tafels weer volledig bezet. We zien dat er naast de punten uit de uitvoeringsparagraaf ook gewerkt is aan andere thema's. In dit hoofdstuk blikken we terug op de ontwikkelingen binnen Regio Zwolle en staan we stil bij de nieuwe thema's die opgepakt zijn.

REGIO ZWOLLE

Als Kop van de Veluwe trekken we gezamenlijk op binnen de Regio Zwolle. De regio bestaat qua gebied uit 22 gemeenten uit 4 provincies en heeft intussen ook landelijk een duidelijke positie verworven. In 2024 bestond de Regio Zwolle 15 jaar. Hier staan we kort stil bij de belangrijkste ontwikkelingen binnen Regio Zwolle afgelopen jaar.

Meerjarige agenda

Eind 2023 is 'Regio Zwolle stapt door, meerjarige agenda 2024-2028' door alle deelnemers vastgesteld. Daarmee was 2024 het eerste jaar van de uitvoering van deze agenda. De thema's economie en arbeidsmarkt, duurzame groei- en leefkwaliteit en communicatie en public affairs staan de komende jaren centraal. In de loop van 2025 levert Regio Zwolle het jaarverslag 2024 op.

Regiodeal

In februari werd bekend dat aan de Regio Zwolle een Regiodeal van € 30 miljoen is toegekend. Als Kop van de Veluwe hebben we gewerkt aan een gezamenlijke aanpak om een deel van dit bedrag in ons gebied te laten terechtkomen. Hierover is in een volgend hoofdstuk meer informatie opgenomen.

Regio Zwolle Bureau

Het Regio Zwolle Bureau heeft een roerig jaar achter de rug. Door een aantal personele wijzigingen verliep de samenwerking niet altijd zoals gewenst en werden niet alle planningen gehaald. Vanuit Kop van de Veluwe zijn hierover zowel bestuurlijk als ambtelijk zorgen gedeeld.

ENERGIE

Dit thema is in de samenwerkingsagenda beschreven maar had een relatief kleine rol binnen de samenwerking. In november is besloten om het thema een prominentere plek te geven binnen Kop van de Veluwe. Hiervoor waren een aantal aanleidingen. Enerzijds is er de constatering dat er in het grondgebied van de Kop van de Veluwe op 2 tafels (RES Noord Veluwe & RES Stedendriehoek) over de Regionale Energie Strategie (RES) gesproken wordt. Dit maakt dat er geen eenduidig beeld is te vormen voor de Kop van de Veluwe. Aan de andere kant zien we dat het thema energie meer is dan alleen de opwek van zon en wind. Ook de vraag naar energie en het transport van energie zijn belangrijke thema's. Deze 3 thema's (aanbod, vraag, transport) moeten in onderlinge samenhang gezien worden, waarbij netcongestie een steeds urgenter uitdaging lijkt te zijn. Dit valt buiten de scope van de huidige RES. Daarbij komt dat vanuit het Ruimtelijk Arrangement van de provincie Gelderland het thema energie als één van de drie structurerende opgaven definieert. Dit alles samen heeft de Kopgroep doen besluiten om het thema

energie wat al in de samenwerkingsagenda benoemd staat beter te positioneren. En dan ook de scope en samenhang met andere tafels te bezien. Dit voorstel wordt in het eerste kwartaal van 2025 verwacht.

REGIO DEALS

Regio Deal Regio Zwolle

In februari is door het rijk € 30 miljoen toegekend aan de Regio Zwolle voor de 5e regiodeal. Met deze deal kunnen initiatieven worden uitgevoerd die de brede welvaart versterken. Overheden kunnen samen met ondernemers, kennisinstellingen en maatschappelijke organisaties initiatieven indienen die de kwaliteit van leven, wonen en werken in de regio verbeteren. De Regio Deal is voor vier jaar afgesloten, van 2025-2028. Initiatieven moeten dus uiterlijk december 2028 zijn uitgevoerd. Er wordt minimaal 50% cofinanciering verwacht.

Aanpak Kop van de Veluwe

In de Kop van de Veluwe is een ambtelijk projectteam samengesteld bestaande uit drie personen waarin de inhoudelijke tafels vertegenwoordigd zijn, evenals de accounts. Zij organiseerden een heisessie waarbij twintig collega's van de verschillende gemeenten en vakgebieden elkaar spraken over de aanvraagcriteria en de initiatieven die zij wilden gaan indienen. Ook de programmamanager regiodeals van de Regio Zwolle was daarbij aanwezig. Er zijn verschillende kansrijke initiatieven geformuleerd, die binnen de tafels verder zijn uitgewerkt. Dit heeft geresulteerd in indiening van de volgende initiatieven:

Aandachts-gebied	Onderwerp	Georganiseerd door	Regio Deal-bedrag
Economie	Excellente ondernemersdienstverlening	Regio Zwolle	€ 2.000.000 (toegekend)
	Toekomstbestendige bedrijventerreinen	VNO-NVW	€ 2.750.000 (toegekend)
	Circulair Centrum Nederland	Lagemaat	€ 350.000 (toegekend)
	Zorg voor de agrarische sector (ervencoaches)	Heerde-Oldebroek-Elburg	
	Koplopersproject	5 gemeenten KvdV	
Ruimte	Erfdelen	5 gemeenten KvdV	
Leefbaarheid	Pleinenplan:		
	1. Mattanjaschool 2. Singel 3. Groeikas Elburg 4. MF Doornspijk 5. Molenkamp	Elburg	
	1. Buurt(speel)tuin Speelvreugd 2. Groen plein St Andreas 3. Hattem plukt! 4. Beweegboulevard Geldersedijk 5. Parkzone Veen	Hattem	
	1. Heerde centrum 2. Groene schoolpleinen	Heerde	
	1. Vergroenen speelplaatsen 2. Pannakooien 3. Schoolplein IKC 4. Nieuw Feithenhof	Nunspeet	
	1. Buurtmidden Oldebroek 2. Dorpsontwikkeling Oosterwolde 3. Postzegelplekken	Oldebroek	

De bedragen die in de eerste tranche zijn toegekend, zijn aanzienlijk lager dan aangevraagd. De werkgroepen maken afwegingen op welke wijze de initiatieven vormgegeven worden om een zo hoog mogelijke impact te bewaren.

Voor de eerste ronde was het niet mogelijk om ruimtelijke projecten in te dienen. De 2e ronde is specifiek voor ruimtelijke aanvragen gereserveerd. Deze moeten via een gebiedsarrangement worden ingediend waarbij extra aandacht wordt gevraagd voor integraliteit en samenhang. De conceptaanvraag is in december voorgelegd aan het BO Ruimte en de Kopgroep. De initiatieven waarvoor nog geen bedrag is toegekend worden in het eerste kwartaal van 2025 ingediend. Medio 2025 verwachten we een besluit over toekenning van het bedrag voor de regiodeal-bedrag verwacht.

Over het proces en de inhoud van de regiodeal Regio Zwolle is in het afgelopen jaar veelvuldig bestuurlijk gecommuniceerd. De initiatieven zijn zowel binnen het bestuurlijk overleg (BO) als in de Kopgroep besproken. De colleges en de raden zijn geïnformeerd via verschillende college- en raadsbrieven.

COMMUNICATIE EN ACTIVITEITEN KOP VAN DE VELUWE

Begin dit jaar is een communicatieplan vastgesteld. Op basis van dit plan zijn diverse producten gerealiseerd. Allereerst is begin maart een webpagina opgeleverd bij gastheergemeente Oldebroek. Ook hebben we een vormgegeven advertentie gepubliceerd. Die verwees richting de webpagina, voor de volledige vacatureteksten. Deze activiteit is samen met de recruiter en communicatie Oldebroek opgepakt. Daarnaast zijn er eerste stappen gezet in de ontwikkeling van huisstijl en bijbehorende producten.

Het zwaartepunt van de extern gerichte communicatieactiviteiten bestond uit een viertal activiteiten:

Europese verkiezingen

Voor 2024 gold dat dit het jaar van de Europese verkiezingen waren. De aankondiging dat één van de mogelijke Europarlementariërs geïnteresseerd was in een bezoek aan onze regio leidde tot een georganiseerde rondleiding op diverse punten. Onze boodschap hierbij was om de Natura2000-wetgeving flexibeler te maken. En de infrastructurele projecten in onze regio te ondersteunen.

Bezoek Gedeputeerde Staten (GS) van Gelderland

Hierna kregen we op 18 juni het voltallige college van GS op bezoek in onze regio. Het programma startte met een lunch in het gemeentehuis van Hattem. Vervolgens startte een excursie, langs de nieuwe aansluiting op de A28. Hierbij hebben we ook de aandacht van het college van GS gevestigd op de ontwikkelingen op het defensieterrein. Opnieuw bezochten we Hub 't Harde. Vervolgens ging de rit langs de Bovendarsweg in Oldebroek, waar (op dat moment) de mogelijke vestiging van een AZC in studie was. De middag eindigde in Oosterwolde, als voorbeeld van een kleine dorpskern waar stevig is ingezet op de leefbaarheid. Terugblikkend, het was een zeer geslaagde dag. De presentaties en de excursies zijn door GS gewaardeerd. Dit alles heeft een positieve bijdrage geleverd aan het beeld van de regio en het proces van de lobby. Het was een volle dag want op die avond vond de Kop van de Veluwe-dag voor de raden en staten plaats.

Naar Brussel

Van 7 tot 10 oktober vond in Brussel de jaarlijkse European Week of Regions and Cities plaats. De Kop van de Veluwe was hierbij aanwezig, ook als onderdeel van de Regio Zwolle. Dat alleen al zorgde ervoor dat het meerdaagse congres een succesvol netwerkevent was. Hier vonden veel gesprekken plaats met medewerkers van de Europese Commissie, de Nederlandse Ambassade de lobbyisten van de VNG en

met vertegenwoordigers van het Europese Comité van de Regio's. Het doel van deze gesprekken is naast het netwerken ook kennis vergaren van de Europese wet- en regelgeving en het verkrijgen/behouden van subsidies. Zo ontvangen we nu als Regio Zwolle geld voor de omscholing van medewerkers en voor innovatieprojecten van bedrijven. De resultaten van onze inspanningen zien we pas op de langere termijn. Met geduld en vasthoudendheid lukt het om verschillende doelen te behalen.

Ruiterdagen Molecaten

In het najaar kende we als Kop van de Veluwe nog één netwerkevent: de Ruiterdagen Molecaten van 19 oktober. Dit zeer goed bezochte festival leidde tot veel bestuurlijke contacten. Men voerde gesprekken over de meest uiteenlopende onderwerpen. Veel van de gasten bleven nog lang aanwezig, na het officiële moment. Dit jaar telde de Kop van de Veluwe meer deelnemers dan in andere jaren.

